

Oslo universitetssykehus HF

Styresak

Dato møte: 26. april 2022

Saksbehandler: Prosjektleder Nye Oslo universitetssykehus

Vedlegg: Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av nytt Radiumhospitalet

**SAK 37/2022 SAMLET PLAN FOR FORBEREDELSE TIL DRIFT OG
KLINISK DRIFT AV NYE RADIUMHOSPITALET**

Forslag til vedtak

- 1. Styret godkjenner dokumentet "Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet" og ber om at det inngår som styringsverktøy for ferdigstilling av Nye Radiumhospitalet.*
- 2. Styret ber om at "Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet" suppleres med en plan for fremtidig drift av Nye Radiumhospitalet 2024, og at denne planen legges frem for styret.*
- 3. Styret ber administrerende direktør etablere nødvendige tiltak og ressurser for å ivareta Oslo universitetssykehus ansvar for gevinstrealisering og ibruktakelse av Nye Radiumhospitalet.*
- 4. Styret ber om at status på aktivitetene helseforetaket har ansvar for inngår i rapporteringen til styret sammen med risikorapportering med oppdaterte tiltak, særlig dem med størst påvirkning for gevinstrealisering.*

Oslo, den 20. april 2022

Bjørn Atle Lein Bjørnbeth

Bakgrunn

Etter anbefaling fra styret i Oslo universitetssykehus godkjente styret i Helse Sør-Øst RHF den 21. november 2019 (sak 097-2019) forprosjektrapport for nytt klinikkbygg og protonsenters ved Radiumhospitalet. Forprosjektet er prosjektets- og helseforetakets vedtatte styringsramme for virksomhetsinnhold, økonomi, tid, utforming. Samtidig med forprosjektet ble det også lagt frem planer for gevinstrealisering og for etablering av et mottaksprosjekt, samt medvirkning.

Helse Sør-Øst RHF er byggherre for nytt klinikk- og protonbygg ved Radiumhospitalet og har etablert en egen prosjektorganisasjonen kalt prosjekt Nytt Radiumhospital (PRAD) som er gitt ansvar for gjennomføring og å koordinere aktiviteter, også i slutfasen. I prosjektets styringsdokument står det følgende:

“Nytt bygg og anlegg skal leveres uten feil og mangler som påvirker grunnlaget for stabil drift. Det er en forutsetning for klinisk ibruktakelse at tekniske systemer er ferdig installert, testet og utprøvd og at funksjonsrom/områder fungerer som planlagt. PRAD har ansvaret for forberedelse til drift frem til det punkt hvor sykehuset er klart for ibruktakelse (eierskifte). For å få en god overgang fra bygging til klinisk drift er det viktig at samarbeidet mellom PRAD og OUS er tett og godt, med tydelig definerte oppgaver og tydelige ansvarsgrenser. Det vil bli etablert en overordnet strategi for å sikre dette og som er forpliktende for alle parter som inngår i planen. Det skal utarbeides en helhetlig plan som definerer alle aktørers aktiviteter, ansvar og roller i slutfasen, slik at det sikres et bredt og strukturert samspill i overgangsfasen fra utbygging til drift. Planen skal godkjennes i prosjektstyret og styret i OUS HF”

Oslo universitetssykehus har i prosjektet ansvar for virksomhetsinnhold og for gevinstrealisering knyttet til nye bygg og utstyr. Ansvaret for gevinstrealisering understrekes av styret i Helse Sør-Øst i vedtakets punkt 3:

"Styret understreker at Oslo universitetssykehus HF må arbeide videre med planer for effektivisering og ytterligere gevinstuttak i prosjektet for nytt klinikkbygg for å understøtte nødvendig økonomisk utvikling. Dette må følges opp som del av organisasjonsutviklingsprosjektet ved Oslo universitetssykehus HF."

Oslo universitetssykehus' ansvar omtales også i Helse Sør-Øst styresaken 097-2019 under punkt 2.4:

"Oslo universitetssykehus HF vil etablere eget mottaksprosjekt for linjeorganisasjonens arbeid med å utarbeide driftseffektive arbeidsprosesser for å skape helhetlige og trygge pasientforløp. I tillegg skal mottaksprosjektet arbeide med tilpasning av driften til nytt bygg, forberede de ansatte til å ta i bruk nytt sykehus og gi en god overgang fra prosjekt til drift."

Oslo har etablert mottaksprosjektet som del av Nye Oslo universitetssykehus. Prosjektet Nye Radiumhospitalet koordinerer aktivitetene på tvers av klinikker og rapporterer fremdrift til et eget programstyre. I tillegg rapporteres status og risiko til styret i Oslo universitetssykehus HF for aktiviteter for en felles ferdigstillelsesplan for Nye Radiumhospitalet, kalt "Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet".

Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet

Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet, som ligger vedlagt, er et felles dokument mellom Helse Sør-Østs prosjektorganisasjon og

Oslo universitetssykehus og beskriver ansvar og myndighet for hver av partene i slutfasen knyttet til nye bygg og grensesnittene for disse. Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet har hovedfokus på aktiviteter som kreves for å sikre at nytt sykehus blir ferdigstilt i tide, og at nødvendige forberedelser for helseforetaket, Sykehuspartner HF og Sykehusapoteket HF gjennomføres til rett tid. Behov for gjensidig forpliktelse til fremdriftsplanen og koordinering av aktiviteter mellom de enkelte aktørene, er viktige for et vellykket resultat.

Oslo universitetssykehus har en rekke egne ansvarsområder som foretaket har et selvstendig ansvar for å iverksette og for å ressurssette. Disse er redegjort for i Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet. Mottaksorganisasjon tilrettelegger aktivitetene i riktig rekkefølge og samarbeider med de ordinære linjene i sykehuset slik at fremtidig drift blir klargjort.

Totalplan for helhetlig drift og logistikk for hele Radiumhospitalet fra 2024

Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet dekker bare de nye byggene og grensesnittene for disse, det vil si to av syv bygg på Radiumhospitalet. Oslo universitetssykehus skal imidlertid drifte det nye Radiumhospitalet i alle syv byggene, og det er derfor viktig at det også utarbeides en totalplan for helhetlig drift og logistikk for hele Radiumhospitalet fra ibruktakelse i 2024. Totalplanen skal beskrive de aktivitetene som går utover Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet, og som må være ivarettatt før åpning. Risikobeskrivelsene bør derfor dekke både aktivitetene i Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet som Oslo universitetssykehus har ansvar for samt aktivitetene som må til og som er beskrevet i totalplanen. Blant aktiviteter som skal detaljplanlegges og beskrives i en totalplan for helhetlig drift av Radiumhospitalet i 2024 er;

- Beskrivelse av tiltak i omkringliggende bygg for å få en helhetlig drift i 2024. Her skal det også inkluderes de bygningsmessige tiltakene som er tatt ut av byggprosjektet, men som innholdsmessig må løses i eksisterende bygningsmasse. Blant disse er klargjøring av kontorarbeidsplasser for en rekke støttefunksjoner, garderobeplasser for ansatte knyttet til overføring av virksomhet samt studieplasser for Universitetet i Oslo samt en rekke mindre funksjoner. Deler av laboratoriedriften skal ligge igjen i bygg A og det er derfor viktig å beskrive bygningsmessige tilpasninger. Alt dette er beskrevet og planlagt i en rapport kalt rokade 2.0 som eiendomsavdelingen i Oslo universitetssykehus har ansvaret for, men det gjenstår å realisere planene.
- Overflytting av virksomhet er en annen aktivitet som innbefattes av en totalplan. Dette gjelder spesielt virksomhet innen brystkreft (Ullevål sykehus og Aker sykehus) og endokrinkirurgi samt prostatakraft kirurgien som er på Aker sykehus. Flyttet omfatter også diagnostisk virksomhet og omfatter samlet i alt syv klinikker (KRE, KIT, HHA, AKU, KLM, KRN, OSS) For prostatakraft og brystkreft skal det etableres såkalte sentra som samler alle aktuelle ressurser rundt pasientforløpene innenfor disse diagnosegruppene. Det er viktig med en helhetlig planlegging av disse aktivitetene og at de berørte klinikkene både mht virksomhet og ansatte blir ivarettatt. Spesielt gjelder det omstillingsprosessene der deler og ikke hele aktiviteten innen en organisatorisk enhet skal flytte til Radiumhospitalet.
- Bredding av IKT-løsninger i dagens bygningsmasse er en aktivitet som det må planlegges for i Totalplanen. Mange ansatte og noe pasientbehandling skal være i

eksisterende bygg. Det er viktig at det planlegges i en helhet og at Programstyret tar et helhetlig ansvar for totaliteten av Nye Radiumhospitalet.

Oslo universitetssykehus skal sammen med Helse Sør Østs prosjektorganisasjon utarbeide en oversikt over hvilke myndighetsgodkjenninger som skal foreligge før ibruktakelse med en tydelig ansvarsmatrise som angir hvem som har ansvar for hva. Oslo universitetssykehus egne ansvarsområder skal beskrives og følges opp. Totalplan skal også inneholde en revidert gevinstrealiseringsplan

Det arbeides nå med å få komplette oversikter over de gjenstående aktivitetene og for at detaljplaner for aktivitetene i Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet også legger til Oslo universitetssykehus sin andel av totalen. Styret i Oslo universitetssykehus vil få rapportering som omfatter begge planene, og har det overordnede ansvaret for å sikre at foretaket legger til rette for sin del av forutsetningene

Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet er utarbeidet i fellesskap mellom Oslo universitetssykehus HF og Helse Sør-Øst RHF sin prosjektorganisasjon og er behandlet i begge organisasjoner. Saken er behandlet i Programstyret for Nye Radiumhospitalet den 15 mars 2022, i ledermøtet i Oslo universitetssykehus den 5 april 2022 og i dialogmøtet med tillitsvalgte og verneombud den 20 april 2022.

Administrerende direktørs vurderinger

Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet danner et godt grunnlag for et felles rammeverk for alle aktører som er involvert i arbeidet med ferdigstilling til ibruktakelse av de to nye byggene og Nye Radiumhospitalet. Dette vil sikre en trygg overgang mellom utbygging og en robust igangsettelse og drift av nytt sykehus.

Tidsplanen inneholder milepæler for de mest sentrale leveransene fra utvalgte aktører, som må gjennomføres for å sikre en vellykket ibruktakelse av nytt sykehus. Dette danner et godt grunnlag for hver enkelt aktør til å etablere egne planer/planverk for sine aktiviteter inn mot innflytting og ibruktakelse. For Oslo universitetssykehus HF vil planen danne et godt grunnlag for videre arbeid med detaljplanlegging av de enkelte aktiviteter som omfattes av helseforetakets ansvar.

Administrerende direktør anbefaler at styret godkjenner at vedlagte Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet legges til grunn for videre planlegging, og inngår som styringsverktøy for ferdigstilling av nytt sykehus.

Videre anbefaler administrerende direktør at Samlet plan for forberedelse til drift og klinisk drift av Nye Radiumhospitalet suppleres med en totalplan for fremtidig drift av Nye Radiumhospitalet 2024, og at denne totalplanen legges fram for styret i løpet av tredje tertial 2022.